

**ENERGIEMANAGEMENTPLAN  
(CO<sub>2</sub>-PRESTATIELADDER)**

versiedatum: 21 maart 2025



## INHOUDSOPGAVE

<b>H.</b>	<b>Onderwerp</b>	<b>Pagina</b>
<b>1</b>	<b>INLEIDING</b>	<b>3</b>
<b>1.1</b>	<b>Over dit rapport</b>	<b>3</b>
<b>1.2</b>	<b>Betrokkenen</b>	<b>3</b>
<b>1.3</b>	<b>Over de organisatie</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>CO<sub>2</sub>-FOOTPRINT 2024</b>	<b>4</b>
<b>2.1</b>	<b>Grenzen</b>	<b>4</b>
<b>2.1.1</b>	<b>Scopes</b>	<b>4</b>
<b>2.1.2</b>	<b>Organisatorische grenzen</b>	<b>4</b>
<b>2.1.3</b>	<b>CO<sub>2</sub>-emissiegegevens</b>	<b>5</b>
<b>2.2</b>	<b>CO<sub>2</sub>-Footprint 2024</b>	<b>5</b>
<b>2.3</b>	<b>Analyse CO<sub>2</sub>-Footprint</b>	<b>8</b>
<b>2.3.1</b>	<b>Scope 1: directe CO<sub>2</sub>-emissie</b>	<b>9</b>
<b>2.3.2</b>	<b>Scope 2: indirecte CO<sub>2</sub>-emissie</b>	<b>9</b>
<b>2.3.3</b>	<b>Periodieke rapportage</b>	<b>9</b>
<b>2.4</b>	<b>Betrouwbaarheid meetgegevens</b>	<b>10</b>
<b>2.4.1</b>	<b>Referentiejaar</b>	<b>10</b>
<b>2.5</b>	<b>Eisen van NEN-EN-ISO 50001</b>	<b>10</b>
<b>3</b>	<b>CO<sub>2</sub>-REDUCTIEBELEID</b>	<b>11</b>
<b>3.1</b>	<b>Beleidsverklaring</b>	<b>11</b>
<b>3.2</b>	<b>Kwantitatieve doelen</b>	<b>12</b>
<b>3.2.1</b>	<b>Reductiemaatregelen en verantwoordelijken</b>	<b>12</b>
<b>4</b>	<b>CO<sub>2</sub>-REDUCTIEPLAN</b>	<b>14</b>
<b>4.1</b>	<b>Reductie</b>	<b>14</b>
<b>4.1.1</b>	<b>Zakelijk verkeer / brandstoffen (scope 1)</b>	<b>14</b>
<b>4.1.2</b>	<b>Elektriciteit en business travel (scope 2)</b>	<b>14</b>
<b>4.1.3</b>	<b>Duurzame energie</b>	<b>14</b>
<b>5</b>	<b>ACTIEPLAN</b>	<b>15</b>
<b>6</b>	<b>VERKLARINGEN</b>	<b>16</b>
<b>7</b>	<b>BIJLAGEN</b>	<b>19</b>
<b>8</b>	<b>OVERIGE DOCUMENTEN</b>	<b>19</b>

## **1 INLEIDING**

### **1.1 OVER DIT RAPPORT**

Dit rapport beschrijft de CO<sub>2</sub>-Footprint, CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen van McCoy & Partners B.V..

Leeswijzer:

- Hoofdstuk 2 beschrijft onze CO<sub>2</sub>-Footprint voor 2024 (het referentiejaar).
- Hoofdstuk 3 bevat onze kwantitatieve reductiedoelen, voor scope 1 & 2 emissies, uitgedrukt in percentages ten opzichte van 2024.
- Hoofdstuk 4 beschrijft onze maatregelen / het plan van aanpak.
- Hoofdstuk 5 bevat de uitwerking tot een concreet actieplan.
- Hoofdstuk 6 bevat verklaringen, zoals over sector- & keteninitiatieven en ISO 14064-1.

### **1.2 BETROKKENEN**

Bij de totstandkoming van dit rapport zijn betrokken:

- Frank de Vleeschauwer (Managing Director)
- Arjen van der Sluijs (Business Unit Lead en CO<sub>2</sub>-functionaris)
- Stephan van Raaij (Lead Finance & Control)
- Eric Bigot (Business Unit Lead)
- Tony van der Geld (adviseur)

### **1.3 OVER DE ORGANISATIE**

McCoy is dé toonaangevende SAP-dienstverlener in Nederland, gespecialiseerd in het vereenvoudigen van systemen en processen met hoogwaardige SAP-consultants.

Wij zien meer dan alleen de technische oplossing, met een oplossing voor bedrijfsprocessen. Met onze missie om bedrijven te optimaliseren en onze visie om de nummer 1 SAP-dienstverlener te blijven, gaan we bij McCoy voor 'The Perfect Score' en streven wij naar duurzame oplossingen en samenwerkingen.

## 2 CO<sub>2</sub>-FOOTPRINT

### 2.1 GRENZEN

#### 2.1.1 Scopes

De CO<sub>2</sub>-Footprint in deze rapportage heeft betrekking op de scopes 1, 2 en 3 (voor wat betreft zakenreizen privéauto) zoals gedefinieerd in de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder van SKAO;

##### Scope 1:

Brandstofverbruik voor zakelijk verkeer en aardgasverbruik voor verwarming.

##### Scope 2:

Elektriciteitsverbruik voor kantoorvestigingen en zakelijk verkeer, warmte uit warmtenet en koude van externe WKO-installatie.

##### Scope 3:

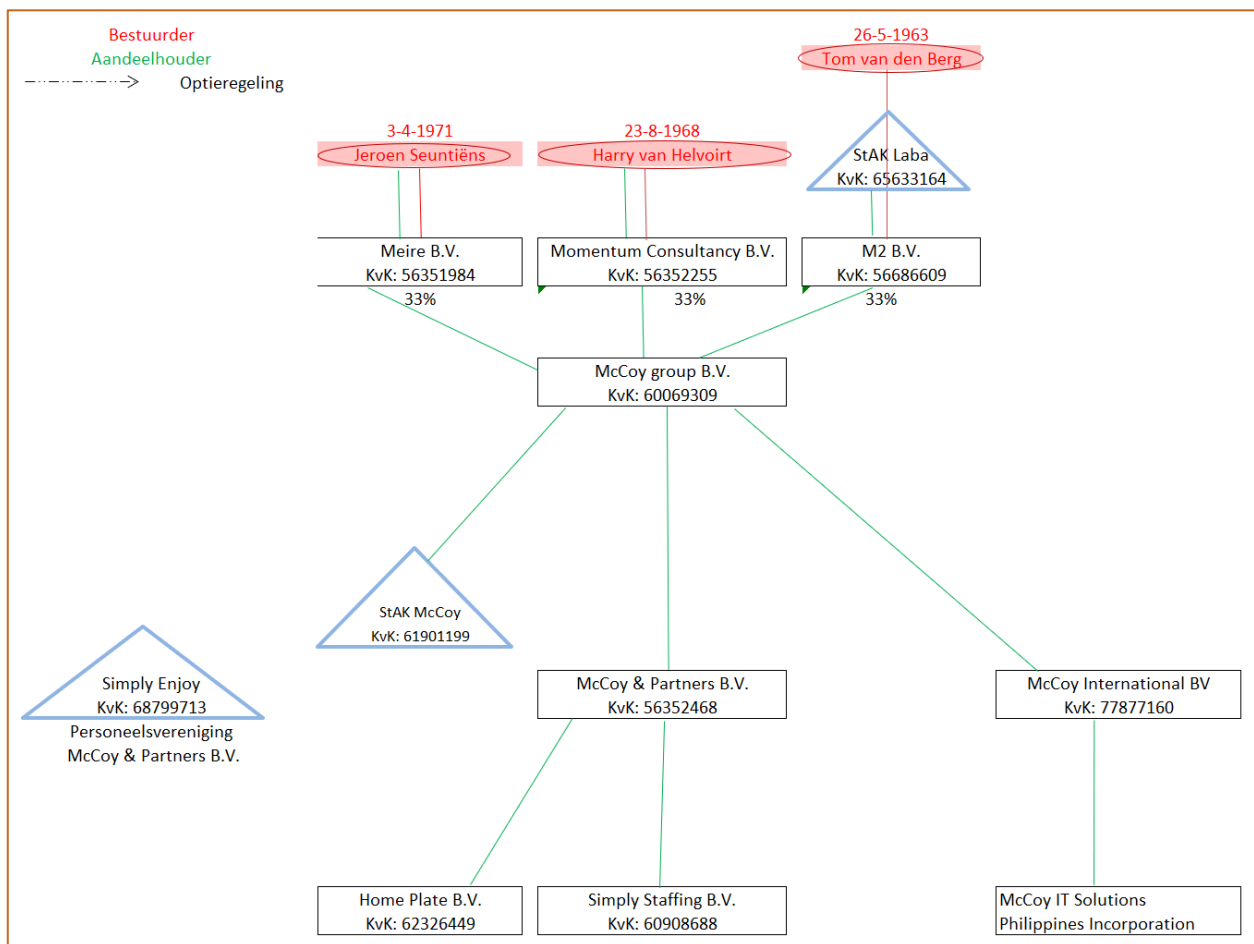
Personenvervoer onder werktijd: zakenreizen privéauto, openbaar vervoer en vliegtuigreizen.

##### Emissies ten gevolge van zakelijk reizen (personenvervoer onder werktijd):

Hoewel personenvervoer onder werktijd conform het GHG-protocol tot de scope 3 emissie categorie behoren, moeten deze emissies voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden meegenomen in de emissie-inventaris voor 3.A.1.

#### 2.1.2 Organisatorische grenzen van het energiemanagementsysteem

##### Schema van de gehele organisatie:



Op basis van de KvK is de betrokken organisatie ingeschreven als:

McCoy & Partners B.V., onder KvK-nummer 56352468.

De organisatiegrenzen zijn als volgt vastgesteld:

- McCoy & Partners B.V.
  - John F. Kennedylaan 2 in Eindhoven: bedrijfsvestiging / kantoren.
  - Burgemeester Verderlaan 15 in Utrecht: bedrijfsvestiging / kantoren.
- C-aanbieders / concernrelaties: op basis van de A/C-leveranciersanalyse zijn, volgens de laterale methode beschreven in de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder, de relevante bedrijfsonderdelen weergegeven in een daartoe opgestelde tabel. Hiervoor zijn de inkoopgegevens over 2024 gebruikt voor de analyse, die is uitgevoerd conform de eisen van SKAO. Gedetailleerde toelichting op deze cijfers en verder noodzakelijke onderbouwing kan, bijvoorbeeld ten behoeve van audits, verkregen worden bij de heer Stephan van Raaij (Lead Finance & Control).

Beoordeeld is welke leveranciers in de eerste 80% van het inkoopvolume vallen. Vervolgens is beoordeeld of er een zeggenschapsrelatie is van McCoy & Partners over die leveranciers. Er is één leverancier waar McCoy & Partners (gedeeltelijke) zeggenschap over heeft, te weten: McCoy IT Solutions Philippines Inc. (Filipijnen). Deze leverancier is derhalve meegenomen in de CO<sub>2</sub>-Footprint.

### **2.1.3 CO<sub>2</sub>-emissiegegevens**

De CO<sub>2</sub>-Footprint is opgesteld met behulp van de milieubarometer van Stichting Stimular. De gebruikte CO<sub>2</sub>-emissiefactoren komen overeen met de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder (conform [www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl)).

De gerapporteerde periode loopt synchroon aan het boekjaar van McCoy & Partners B.V., welke loopt van 1 januari tot en met 31 december.

## **2.2 CO<sub>2</sub>-FOOTPRINT 2024**

De energiegegevens van 2024 zijn ingevoerd in de milieubarometer.

In de onderstaande tabellen staan overzichten (naar scope en naar scope / per FTE) van de energiestromen van McCoy & Partners en McCoy Manila, inclusief de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2024.

## McCoy & Partners CO<sub>2</sub>-Footprint 2024 (naar scope):

	Thema		CO <sub>2</sub> -emissiefactor	CO <sub>2</sub> -equivalent
<b>CO<sub>2</sub> Scope 1</b>				
Aardgas	Brandstof & warmte	8.377 m <sup>3</sup>	2,13 kg CO <sub>2</sub> / m <sup>3</sup>	17,9 ton CO <sub>2</sub>
Personenwagen (in liters) benzine	Zakelijk verkeer	83.205 liter	2,82 kg CO <sub>2</sub> / liter	235 ton CO <sub>2</sub>
Personenwagen (in liters) diesel	Zakelijk verkeer	1.482 liter	3,26 kg CO <sub>2</sub> / liter	4,83 ton CO <sub>2</sub>
<i>Subtotaal</i>				257 ton CO <sub>2</sub>
<b>CO<sub>2</sub> Scope 2 en Business travel</b>				
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	87.193 kWh	0,536 kg CO <sub>2</sub> / kWh	46,7 ton CO <sub>2</sub>
Warmte uit warmtenet	Brandstof & warmte	72,0 GJ	25,1 kg CO <sub>2</sub> / GJ	1,80 ton CO <sub>2</sub>
Koude uit externe WKO (gridmix stroom)	Brandstof & warmte	30,0 GJ	9,11 kg CO <sub>2</sub> / GJ	0,273 ton CO <sub>2</sub>
Elektrische auto's laadpas (grijze stroom)	Zakelijk verkeer	275.288 kWh	0,536 kg CO <sub>2</sub> / kWh	148 ton CO <sub>2</sub>
Gedeclareerde km privé auto's	Zakelijk verkeer	166.972 km	0,193 kg CO <sub>2</sub> / km	32,2 ton CO <sub>2</sub>
Gedeclareerde km - benzine	Zakelijk verkeer	276.963 km	0,204 kg CO <sub>2</sub> / km	56,5 ton CO <sub>2</sub>
Gedeclareerde km - diesel	Zakelijk verkeer	62.558 km	0,18 kg CO <sub>2</sub> / km	11,3 ton CO <sub>2</sub>
Gedeclareerde km - elektrisch	Zakelijk verkeer	29.541 km	0,067 kg CO <sub>2</sub> / km	1,98 ton CO <sub>2</sub>
Gedeclareerde km - hybride auto's	Zakelijk verkeer	53.273 km	0,134 kg CO <sub>2</sub> / km	7,14 ton CO <sub>2</sub>
Elektrische deelwag in km	Zakelijk verkeer	416 km	0,0547 kg CO <sub>2</sub> / km	0,0227 ton CO <sub>2</sub>
Openbaar vervoer mix	Zakelijk verkeer	79.790 personenkm	0,02 kg CO <sub>2</sub> / personenkm	1,60 ton CO <sub>2</sub>
Trein	Zakelijk verkeer	374.823 personenkm	0,003 kg CO <sub>2</sub> / personenkm	1,12 ton CO <sub>2</sub>
Bus+tram+metro	Zakelijk verkeer	10.109 personenkm	0,075 kg CO <sub>2</sub> / personenkm	0,758 ton CO <sub>2</sub>
Vliegtuig regionaal (<700 km)	Zakelijk verkeer	4.728 personen km	0,234 kg CO <sub>2</sub> / personen km	1,11 ton CO <sub>2</sub>
Vliegtuig Europa (700-2500 km)	Zakelijk verkeer	40.147 personen km	0,172 kg CO <sub>2</sub> / personen km	6,91 ton CO <sub>2</sub>
Vliegtuig mondiaal (>2500 km)	Zakelijk verkeer	132.969 personen km	0,157 kg CO <sub>2</sub> / personen km	20,9 ton CO <sub>2</sub>
<i>Subtotaal</i>				338 ton CO <sub>2</sub>
<b>CO<sub>2</sub>-uitstoot</b>				<b>595ton CO<sub>2</sub></b>

## McCoy & Partners CO<sub>2</sub>-Footprint 2024 (naar scope / per FTE):

	Thema		CO <sub>2</sub> -emissiefactor	CO <sub>2</sub> -equivalent
<b>CO<sub>2</sub> Scope 1</b>				
Aardgas	Brandstof & warmte	33,5 m <sup>3</sup> / fte	2,13 kg CO <sub>2</sub> / m <sup>3</sup>	0,0715 ton CO <sub>2</sub> / fte
Personenwagen (in liters) benzine	Zakelijk verkeer	333 liter / fte	2,82 kg CO <sub>2</sub> / liter	0,939 ton CO <sub>2</sub> / fte
Personenwagen (in liters) diesel	Zakelijk verkeer	5,93 liter / fte	3,26 kg CO <sub>2</sub> / liter	0,0193 ton CO <sub>2</sub> / fte
<i>Subtotaal</i>				1,03 ton CO <sub>2</sub> / fte
<b>CO<sub>2</sub> Scope 2 en Business travel</b>				
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	349 kWh / fte	0,536 kg CO <sub>2</sub> / kWh	0,187 ton CO <sub>2</sub> / fte
Warmte uit warmtenet	Brandstof & warmte	0,288 GJ / fte	25,1 kg CO <sub>2</sub> / GJ	0,00721 ton CO <sub>2</sub> / fte
Koude uit externe WKO (gridmix stroom)	Brandstof & warmte	0,12 GJ / fte	9,11 kg CO <sub>2</sub> / GJ	0,00109 ton CO <sub>2</sub> / fte
Elektrische auto's laadpas (grijze stroom)	Zakelijk verkeer	1.101 kWh / fte	0,536 kg CO <sub>2</sub> / kWh	0,590 ton CO <sub>2</sub> / fte
Gedeclareerde km privé auto's	Zakelijk verkeer	668 km / fte	0,193 kg CO <sub>2</sub> / km	0,129 ton CO <sub>2</sub> / fte
Gedeclareerde km - benzine	Zakelijk verkeer	1.108 km / fte	0,204 kg CO <sub>2</sub> / km	0,226 ton CO <sub>2</sub> / fte
Gedeclareerde km - diesel	Zakelijk verkeer	250 km / fte	0,18 kg CO <sub>2</sub> / km	0,0450 ton CO <sub>2</sub> / fte
Gedeclareerde km - elektrisch	Zakelijk verkeer	118 km / fte	0,067 kg CO <sub>2</sub> / km	0,00792 ton CO <sub>2</sub> / fte
Gedeclareerde km - hybride auto's	Zakelijk verkeer	213 km / fte	0,134 kg CO <sub>2</sub> / km	0,0286 ton CO <sub>2</sub> / fte
Elektrische deelwag in km	Zakelijk verkeer	1,66 km / fte	0,0547 kg CO <sub>2</sub> / km	0,0000910 ton CO <sub>2</sub> / fte
Openbaar vervoer mix	Zakelijk verkeer	319 personenkm / fte	0,02 kg CO <sub>2</sub> / personenkm	0,00638 ton CO <sub>2</sub> / fte
Trein	Zakelijk verkeer	1.499 personenkm / fte	0,003 kg CO <sub>2</sub> / personenkm	0,00450 ton CO <sub>2</sub> / fte
Bus+tram+metro	Zakelijk verkeer	40,4 personenkm / fte	0,075 kg CO <sub>2</sub> / personenkm	0,00303 ton CO <sub>2</sub> / fte
Vliegtuig regionaal (<700 km)	Zakelijk verkeer	18,9 personen km / fte	0,234 kg CO <sub>2</sub> / personen km	0,00443 ton CO <sub>2</sub> / fte
Vliegtuig Europa (700-2500 km)	Zakelijk verkeer	161 personen km / fte	0,172 kg CO <sub>2</sub> / personen km	0,0276 ton CO <sub>2</sub> / fte
Vliegtuig mondiaal (>2500 km)	Zakelijk verkeer	532 personen km / fte	0,157 kg CO <sub>2</sub> / personen km	0,0835 ton CO <sub>2</sub> / fte
<i>Subtotaal</i>				1,35 ton CO <sub>2</sub> / fte
<b>CO<sub>2</sub>-uitstoot</b>				<b>2,38ton CO<sub>2</sub> / fte</b>

## McCoy Manila CO<sub>2</sub>-Footprint 2024 (naar scope):

	Thema		CO <sub>2</sub> -emissiefactor	CO <sub>2</sub> -equivalent
<b>CO<sub>2</sub> Scope 1</b>				
Personenwagen (in liters) diesel	Zakelijk verkeer	9.127 liter	3,26 kg CO <sub>2</sub> / liter	29,7 ton CO <sub>2</sub>
			<i>Subtotaal</i>	29,7 ton CO <sub>2</sub>
<b>CO<sub>2</sub> Scope 2 en Business travel</b>				
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	21.319 kWh	0,536 kg CO <sub>2</sub> / kWh	11,4 ton CO <sub>2</sub>
Gedeclareerde km privé auto's	Zakelijk verkeer	715 km	0,193 kg CO <sub>2</sub> / km	0,138 ton CO <sub>2</sub>
Openbaar vervoer mix	Zakelijk verkeer	324 personenkm	0,02 kg CO <sub>2</sub> / personenkm	0,00648 ton CO <sub>2</sub>
Vliegtuig Europa (700-2500 km)	Zakelijk verkeer	33.474 personen km	0,172 kg CO <sub>2</sub> / personen km	5,76 ton CO <sub>2</sub>
			<i>Subtotaal</i>	17,3 ton CO <sub>2</sub>
			<b>CO<sub>2</sub>-uitstoot</b>	<b>47,0ton CO<sub>2</sub></b>

## McCoy Manila CO<sub>2</sub>-Footprint 2024 (naar scope / per FTE):

	Thema		CO <sub>2</sub> -emissiefactor	CO <sub>2</sub> -equivalent
<b>CO<sub>2</sub> Scope 1</b>				
Personenwagen (in liters) diesel	Zakelijk verkeer	200 liter / fte	3,26 kg CO <sub>2</sub> / liter	651 kg CO <sub>2</sub> / fte
			<i>Subtotaal</i>	651 kg CO <sub>2</sub> / fte
<b>CO<sub>2</sub> Scope 2 en Business travel</b>				
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	467 kWh / fte	0,536 kg CO <sub>2</sub> / kWh	250 kg CO <sub>2</sub> / fte
Gedeclareerde km privé auto's	Zakelijk verkeer	15,7 km / fte	0,193 kg CO <sub>2</sub> / km	3,02 kg CO <sub>2</sub> / fte
Openbaar vervoer mix	Zakelijk verkeer	7,09 personenkm / fte	0,0200 kg CO <sub>2</sub> / personenkm	0,142 kg CO <sub>2</sub> / fte
Vliegtuig Europa (700-2500 km)	Zakelijk verkeer	733 personen km / fte	0,172 kg CO <sub>2</sub> / personen km	126 kg CO <sub>2</sub> / fte
			<i>Subtotaal</i>	379 kg CO <sub>2</sub> / fte
			<b>CO<sub>2</sub>-uitstoot</b>	<b>1.030kg CO<sub>2</sub> / fte</b>

## Bedrijfsgrootte

McCoy & Partners B.V. wordt gerekend tot de kleine organisaties.

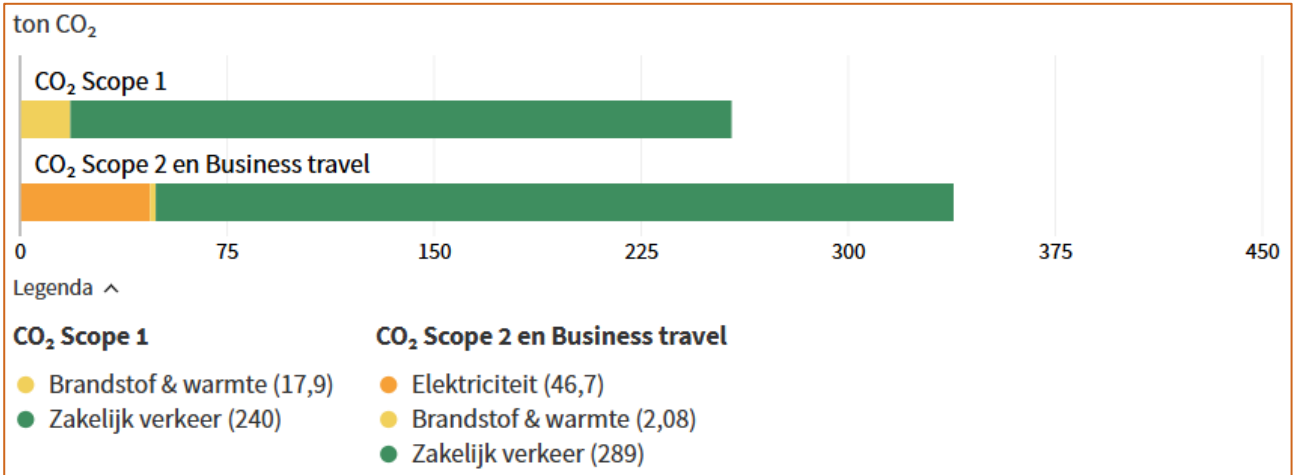
Dit is gebaseerd op de volgende gegevens:

- De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van de bedrijfsvestigingen / kantoren bedroeg in 2024: 67 ton (elektriciteit en brandstof & warmte).
- De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot ten behoeve van projecten bedroeg in 2024: 528 ton (zakelijk verkeer).

Klein be- drijf:	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
Middelgroot bedrijf:	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
Groot be- drijf:	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.

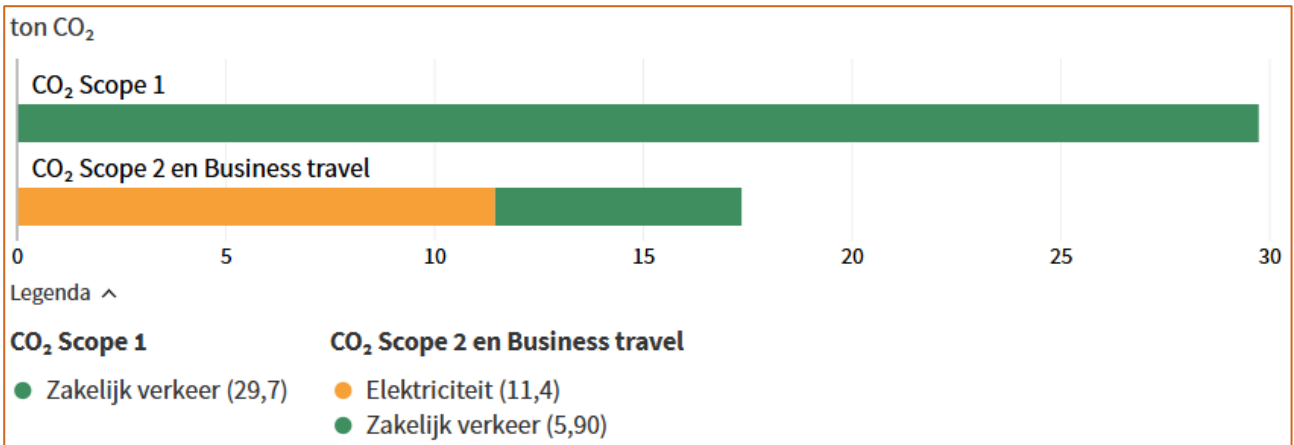
## 2.3 ANALYSE CO<sub>2</sub>-FOOTPRINT

McCoy & Partners 2024 (naar scope):



Scope 1		
Brandstof & warmte:	17,9 ton	3,0%
Zakelijk verkeer:	240,0 ton	40,3%
Scope 2		
Elektriciteit:	46,7 ton	7,8%
Brandstof & warmte:	2,1 ton	0,3%
Zakelijk verkeer / business travel:	289,0 ton	48,6%

McCoy Manila 2024 (naar scope):



Scope 1		
Zakelijk verkeer:	29,7 ton	63,2%
Scope 2		
Elektriciteit:	11,4 ton	24,2%
Zakelijk verkeer / business travel:	5,9 ton	12,6%



## **2.3.1 Scope 1: Directe CO<sub>2</sub>-emissie 2024**

### McCoy & Partners 2024:

De directe emissie van CO<sub>2</sub> is gemeten en berekend als 257 ton CO<sub>2</sub>.

In scope 1 veroorzaakt met name het zakelijk verkeer (personenwagens benzine en diesel) de CO<sub>2</sub>-uitstoot, namelijk: 240 ton CO<sub>2</sub> in 2024.

### McCoy Manila 2024:

De directe emissie van CO<sub>2</sub> is gemeten en berekend als 29,7 ton CO<sub>2</sub>.

In scope 1 wordt de CO<sub>2</sub>-uitstoot volledig veroorzaakt door het zakelijk verkeer (personenwagens diesel).

## **2.3.2 Scope 2 (en Business Travel): Indirecte CO<sub>2</sub>-emissie 2024**

### McCoy & Partners 2024:

De indirecte emissie van CO<sub>2</sub> is gemeten en berekend als 338 ton CO<sub>2</sub>.

In scope 2 wordt de CO<sub>2</sub>-uitstoot met name veroorzaakt door Business Travel en elektrische auto's (zakelijk verkeer) (289 ton) en het elektriciteitsverbruik (47 ton).

### McCoy Manila 2024:

De indirecte emissie van CO<sub>2</sub> is gemeten en berekend als 17,3 ton CO<sub>2</sub>.

In scope 2 wordt de CO<sub>2</sub>-uitstoot veroorzaakt door Business Travel (zakelijk verkeer) (5,9 ton) en het elektriciteitsverbruik (11,4 ton).

## **2.3.3 Periodieke rapportage**

Minimaal halfjaarlijks worden de gegevens verzameld, ingevuld en verwerkt in de CO<sub>2</sub>-Footprint, hierdoor worden de effecten van de genomen maatregelen zichtbaar.

De organisatie en onze productiviteit kan wijzigen, groeien en krimpen.

Het verbruik hangt daarmee samen. De op te stellen CO<sub>2</sub>-Footprints worden derhalve altijd vergeleken met de uitgangssituatie als vastgesteld voor het referentiejaar 2024 en de emissie wordt verrekend per FTE.

## 2.4 BETROUWBAARHEID MEETGEGEVENS

### Scope 1:

De meetgegevens van het brandstofverbruik ten behoeve van het zakelijk verkeer zijn verzameld van verstrekte overzichten.

De gegevens van het aardgasverbruik zijn berekend op basis van het totale verbruik (informatie gedeeld door de diverse service providers) \* %vloeroppervlakte.

### Scope 2:

De gegevens van het elektriciteitsverbruik zijn berekend op basis van het totale verbruik (informatie gedeeld door de diverse service providers) \* %vloeroppervlakte.

De gegevens van verwarming en koeling zijn berekend op basis van het totale verbruik (informatie gedeeld door de verhuurder) \* %vloeroppervlakte.

De meetgegevens van het elektriciteitsverbruik ten behoeve van het zakelijk verkeer zijn geregistreerd aan de hand van verstrekte overzichten.

De meetgegevens van het brandstofverbruik door privé-auto's, openbaar vervoer en vliegtuigreizen zijn tot stand gekomen middels verstrekte overzichten.

### Conclusie / oordeel:

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-Footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen / gegevens, met uitzondering van de onderstaand omschreven aspecten:

- Het elektriciteits- en aardgasverbruik zijn berekend op basis van het totale verbruik \* %vloeroppervlakte; met ingang van 2025 is er een eigen meter in de vestiging Eindhoven.
- Mogelijke fouten bij het overnemen van de meetgegevens op de overzichten cq. in de milieubarometer; hiertoe zijn door een collega de invoerde gegevens gecontroleerd en is er een steekproef uitgevoerd tijdens de interne audit.

### 2.4.1 Referentiejaar

Voor McCoy & Partners B.V. zijn de eerste metingen in het kader van de norm ISO 14064 over het kalenderjaar 2024. Deze rapportage over het jaar 2024 geldt als referentiejaar op basis waarvan de toe- of afname van de CO<sub>2</sub>-emissie wordt vastgesteld (per FTE).

## 2.5 Eisen van NEN-EN-ISO 50001:

4.4.3. Uitvoeren van een energiebeoordeling:	Energiemanagementsysteem:
a) Het energieverbruik en de gebruikte energiefactoren moeten gebaseerd zijn op metingen of andere data	Emissie inventaris 2024 (milieubarometer), energiemangementplan H 2.1.3 en H 2.2
b) Significant energieverbruik, in het bijzonder significante veranderingen, moeten in beeld worden gebracht	Emissie inventaris 2024 (milieubarometer), energiemangementplan H 2.3
c) Een inschatting van het verwachte energieverbruik van de komende periode	Energiemanagementplan H 4
d) Het identificeren van alle personen die werken voor de organisatie wiens acties kunnen leiden tot significante veranderingen in het energieverbruik	Er zijn geen personen te benoemen die een dermate invloed op de CO <sub>2</sub> -Footprint hebben, dat diens acties alleen al zou zorgen voor significante veranderingen in het energieverbruik
e) Identificatie van mogelijkheden om energie te besparen en het bepalen van de prioriteiten	Energiemanagementplan H 4

## **3 CO<sub>2</sub>-REDUCTIEBELEID**

### **3.1 BELEIDSVERKLARING VAN DE DIRECTIE**

Het emissiereductiebeleid is gericht op het beheersen en beperken van de emissies van onze bedrijfsactiviteiten. De doelstellingen daarbij zijn om de CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2027 als volgt te reduceren (ten opzichte van het referentiejaar 2024):

- 27% in scope 1 (voor wat betreft zakelijk verkeer);
- 33% in scope 2 (voor wat betreft elektriciteit);
- 61% in scope 2 (voor wat betreft zakelijk verkeer / business travel).

In een herhalend proces van inventarisatie en evaluatie van de bij McCoy & Partners voorkomende energiestromen.

In het energiemangementplan worden doelstellingen genoemd die het emissiereductiebeleid verder uitwerken. Door periodieke beoordeling stelt de directie vast of de reductiedoelstellingen worden gerealiseerd. Door het inzetten van de Plan-Do-Check-Act methodiek wordt gestreefd naar continue verbetering van het bedrijfsmanagementsysteem energie van McCoy & Partners.

Mede door middel van deze verklaring worden medewerkers, personen die voor of namens McCoy & Partners werkzaam zijn, (potentiële) klanten en andere belanghebbenden op de hoogte gebracht van de reductiedoelstellingen die de directie heeft vastgesteld.

Door de directie worden toereikende middelen beschikbaar gesteld om de doelstellingen te realiseren en om actief en aantoonbaar deel te nemen aan de aan McCoy & Partners gerelateerde initiatieven op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie.

Wij streven naar een CO<sub>2</sub>-bewuste bedrijfsvoering op niveau 3 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder, om van daaruit een voortdurende verbetering van het emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze bedrijfsactiviteiten te realiseren.

### 3.2 KWANTITATIEVE DOELEN 2027

De kwantitatieve doelen voor 2030 zijn gebaseerd op de CO<sub>2</sub>-Footprint van 2012 (zie hoofdstuk 2) en het CO<sub>2</sub>-reductieplan (zie hoofdstuk 4).

Reductiedoelstellingen 2025 – 2027 (cumulatief)				
Scope	Energievorm	2025	2026	2027
1	Zakelijk verkeer / brandstoffen	19%	23%	27%
2	Elektriciteit	11%	22%	33%
	Zakelijk verkeer / business travel	22%	42%	61%

#### Duurzame energie:

- Wagenpark: McCoy & Partners onderzoekt, in samenwerking met de betrokken externe partijen, de mogelijkheden om te kunnen overschakelen op groene Nederlandse stroom bij laadstations.
- Bedrijfsvestigingen / kantoren: McCoy & Partners wil overstappen op 100% Nederlandse groene stroom. De mogelijkheden hiervan worden in 2025 besproken met de overige huurders en beide verhuurders van de betreffende bedrijfspanden.

#### 3.2.1 Reductiemaatregelen en verantwoordelijken

Van 2025 t/m 2027 voeren we de reductiemaatregelen uit, zoals uitgewerkt in hoofdstuk 4 van dit rapport.

#### Betrokkenheid van medewerkers:

De betrokkenheid van medewerkers bij duurzame ontwikkelingen werkt twee kanten op. De medewerker is bepalend voor het draagvlak van duurzame ontwikkeling. Hij/zij zal de eigen werkzaamheden bewust duurzamer uitvoeren en hiermee verbeteringen bereiken. Daarnaast zullen initiatieven zich van binnenuit moeten ontwikkelen.

#### Analyse / evaluatie:

Bewust maken van de medewerkers met betrekking tot energiekosten, de uitstoot van CO<sub>2</sub>, doelstellingen, maatregelen en hun eigen inbreng: is gespreksthemata van overlegsituaties.

#### Zakelijk verkeer / brandstoffen (scope 1):

#### Analyse / evaluatie:

- Het onderwerp is opgenomen in het document "Energiebeoordeling McCoy & Partners", waarnaar wordt verwezen.
- Conform de ingevulde maatregelenlijst van de milieubarometer, zoals:
  - Monitoring brandstofverbruik: het registreren van het brandstofverbruik per voertuig en het gemiddelde brandstofgebruik van het gehele wagenpark geeft inzicht in de stand van zaken en vorderingen op het gebied van brandstofbesparing. Door het regelmatig monitoren van het brandstofverbruik en bespreken met bestuurders kan gemiddeld 3 tot 5% brandstof worden bespaard.
  - Vergroening wagenpark en voertuigonderhoud: in het bestaande wagenpark kunnen we maatregelen nemen om de milieubelasting te verminderen met: goede bandenspanning, plaatsing van Air-Twisters, led-verlichting, uitwasbare luchtfilters, gerecyclede onderdelen, biologische oliën en smeermiddelen.
  - Energiezuinige rijstijl (Het Nieuwe Rijden): de techniek van auto's is in de loop der jaren sterk veranderd. Dit vraagt om een andere manier van autorijden. Met deze nieuwe rijstijl kan flink op brandstof worden bespaard. McCoy & Partners overweegt om de medewerkers tips of een cursus 'Het Nieuwe Rijden' aan te bieden. Tijdens een cursus 'Het Nieuwe Rijden' worden de voordelen nader toegelicht en kunnen de deelnemers oefenen.

## Elektriciteit (scope 2):

### Analyse / evaluatie:

- Het onderwerp is opgenomen in het document "Energiebeoordeling McCoy & Partners", waarnaar wordt verwezen.
- Conform de ingevulde maatregelenlijst van de milieubarometer, zoals:
  - Ruimte leeg: licht uit door sensor: McCoy & Partners overweegt om in ruimten die niet continu bemenst zijn aan- of afwezigheidsdetectie (ook wel bewegingsmelder) te plaatsen. Met sensoren wordt vastgesteld of iemand in het vertrek is. Is dit niet het geval, dan schakelt de verlichting na een bepaalde tijd automatisch uit.
  - Veegschakeling op verlichting: een veegschakeling is een vorm van een tijdschakelklok. Deze schakelt de binnenverlichting op (zelf in te stellen) voorgeprogrammeerde vaste tijdstippen uit. Gebruikers kunnen zelf de verlichting weer inschakelen.
  - Overstappen op echte groene stroom: groene stroom is een verzamelnaam voor stroom die op duurzame wijze wordt opgewekt, d.w.z. uit duurzame onuitputtelijke bronnen, zoals wind, zon, waterkracht en biomassa. De opwekking van groene stroom heeft minder schadelijke effecten op het milieu dan grijze stroom. McCoy & Partners beoordeelt de mogelijkheden van lokaal opgewekte stroom (Nederland en de Filipijnen); dan wordt er daadwerkelijk CO<sub>2</sub> gereduceerd.

## Zakelijk verkeer / business travel (scope 2):

### Analyse / evaluatie:

- Het onderwerp is opgenomen in het document "Energiebeoordeling McCoy & Partners", waarnaar wordt verwezen.
- Conform de ingevulde maatregelenlijst van de milieubarometer, zoals:
  - Mobiliteitsbeleid: doorontwikkeling van het duurzaam mobiliteitsbeleid met heldere doelen en een actieplan om de impact van het vervoer van McCoy & Partners op klimaat en leefomgeving te beperken.
  - Gecombineerd (openbaar) vervoer op maat, als onderdeel van het mobiliteitsbeleid: het is steeds beter mogelijk om vervoerssoorten efficiënt te combineren. Daarbij is het mogelijk om een 'multimodale' reis (combinatie van vormen van vervoer) online te plannen en te betalen aan de hand van de actuele situatie. Met efficiëntere alternatieven voor de auto kunnen afgelegde autokilometers en daarmee de milieubelasting afnemen.
  - Het beschikbaar stellen van een auto voor zakenreizen: in 2025 wordt een test uitgevoerd met het beschikbaar stellen van een auto voor zakenreizen.

## 4 CO<sub>2</sub>-REDUCTIEPLAN

Reductiedoelstellingen 2025 – 2027 (cumulatief)			
Maatregelen m.b.t. zakelijk verkeer / brandstoffen (scope 1)	2025	2026	2027
Carpoolen – leaseauto's	2%	0%	0%
Overnachten – leaseauto's	1%	0%	0%
Groepsvervoer	6%	0%	0%
Verduurzamen wagenpark - uitfasering diesel	4%	4%	0%
Verduurzamen wagenpark - elektrisch stimuleren	6%	0%	4%
Totaal	19%	23%	27%
Maatregelen m.b.t. elektriciteit (scope 2)	2025	2026	2027
Maatregelen - Kadans Eindhoven - warmtepomp en groene stroom	11%	22%	33%
Maatregelen m.b.t. zakelijk verkeer / business travel (scope 2)	2025	2026	2027
Carpoolen – mobi-vergoeding	2%	0,0	0,0
Overnachten – mobi-vergoeding	1%	0,0	0,0
Groene stroom - wagenpark	16%	17%	16%
Aanpassen mobiliteitsvergoeding	2%	2%	2%
Stimuleren non-fossiel bonus	1%	1%	1%
Totaal	22%	42%	61%

### 4.1 REDUCTIE

#### 4.1.1 Scope 1: zakelijk verkeer / brandstoffen

De reeds genomen en geplande reductiemaatregelen zijn opgenomen in het document "Energiebeoordeling McCoy & Partners", de maatregelenlijst van de milieubarometer en uitgewerkt in de bovenstaande tabel van dit hoofdstuk.

#### 4.1.2 Scope 2: elektriciteit en zakelijk verkeer / business travel

De reeds genomen en geplande reductiemaatregelen zijn opgenomen in het document "Energiebeoordeling McCoy & Partners", de maatregelenlijst van de milieubarometer en uitgewerkt in de bovenstaande tabel van dit hoofdstuk.

#### 4.1.3 Duurzame energie

- Wagenpark: McCoy & Partners onderzoekt, in samenwerking met de betrokken externe partijen, de mogelijkheden om te kunnen overschakelen op groene Nederlandse stroom bij laadstations.
- Bedrijfsvestigingen / kantoren: McCoy & Partners wil overstappen op 100% Nederlandse groene stroom. De mogelijkheden hiervan worden in 2025 besproken met de overige huurders en beide verhuurders van de betreffende bedrijfspanden.

## 5 ACTIEPLAN

Nr.	Actie / doel	Middelen	Wie	Wanneer
1.	Onderwerp energiebeheersing regelmatig aantoonbaar bespreken	Planning overleg-situaties	CO <sub>2</sub> -functionaris	Driemaandelijks / eval. jan. 2026
2.	Middels opvolging van het sector- / keteninitiatief "Positieve Impact" een bijdrage leveren aan het realiseren van de (reductie)doelstellingen van de organisatie.	Zie verslag directiebeoordeling	CO <sub>2</sub> -functionaris	Evaluatie januari 2026
3.	Middels (toekomstige) projecten (met gunningvoordeel) een aantoonbare bijdrage leveren aan het realiseren van de duurzaamheidsdoelstellingen van de betreffende projecten.	Zie betreffende projectdossiers	Betrokken medewerkers	Evaluatie januari 2026
4.	Personenwagens vervangen en vergroenen conform "Energiebeoordeling McCoy & Partners"	Planning, info en budget	MT	Evaluatie januari 2026
5.	Verkrijgen van laadpassen met Nederlandse groene stroom	Planning, info en budget	Directie	Evaluatie januari 2026
6.	Toezien op vervanging van HR-ketel in Eindhoven door aansluiting op WKO systeem of door hybride HR-ketel	Info verhuurder	MT	Q4-2025
7.	Mogelijkheden beoordelen om, voor wat betreft de bedrijfsvestigingen in Eindhoven, Utrecht en Manila over te stappen op echte groene stroom	Overlegsituaties, info verhuurder en budget	MT	Q2-2025 / evaluatie januari 2026
8.	Onderzoeken of er een carpoolbonus ingesteld kan worden voor mensen die samen reizen	Planning, info en budget	MT	Q2-2025 / evaluatie januari 2026
9.	Het stimuleren van overnachten in plaats van heen- en weer reizen	Planning, info en budget	MT	Q2-2025 / evaluatie januari 2026
11.	Het stimuleren van CO <sub>2</sub> -efficiënte vervoersmiddelen door de bijdrage voor "Eigen vervoer" te differentiëren naar brandstofsoort	Planning, info en budget	MT	Q2-2025 / evaluatie januari 2026
12.	De mogelijkheid tot 'what-if' analyses via een 'manager'-login (Shuttel) aanvragen, uitzoeken welke opties er zijn en wat die betekenen voor de CO <sub>2</sub> -uitstoot	Planning, info en budget	MT	Q2-2025 / evaluatie januari 2026

## 6 VERKLARINGEN

### Eigen verificatie

McCoy & Partners B.V. verklaart dat de emissie-inventaris (door het betrokken MT-lid) is geverifieerd (de manier waarop) en derhalve voldoende zekerheid biedt.

### Sector- cq. keteninitiatieven

De volgende mogelijk relevante bestaande initiatieven zijn beoordeeld:

- Duurzaam MKB
- SKAO: initiatieven programma
- Nationale Coalitie Duurzame Digitalisering (NCDD)
- Stichting Positieve Impact
- Duurzame leverancier
- Anders Reizen
- Club van 49

Relevante initiatieven voor McCoy & Partners

*SKAO (Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen)*

Duurzaamheid krijgt steeds meer aandacht in onze maatschappij. Dit zien wij ook terug bij onze opdrachtgevers. Bij aanbestedingen wordt er steeds vaker gevraagd naar de CO<sub>2</sub>-uitstoot van onze organisatie. Dit wordt gedaan aan de hand van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder en wordt beheerd door SKAO.

*Duurzaam Inkopen Overheid*

Dit initiatief zien wij terug bij de gemeenten en overheden waarvoor McCoy & Partners haar werkzaamheden regelmatig uitvoert.

*Stimular / milieubarometer*

Stichting Stimular helpt organisaties om de bedrijfsvoering te verduurzamen. Zij willen deze verduurzaming versnellen door op hun website kennis en ervaring te delen die tijdens projecten is opgedaan. De milieubarometer is een volwaardige, gebruiksvriendelijke milieumonitor inclusief CO<sub>2</sub>-footprint, score-grafiek en indicatoren. De milieubarometer vertaalt de milieu- cq. CO<sub>2</sub>-uitstootgegevens in heldere grafieken en tabellen. In één oogopslag is te zien waar de prioriteiten van het bedrijf liggen voor het boeken van winst. Met de maatregelenmodule is snel een actielijst te maken met besparingsmaatregelen die voor McCoy & Partners interessant zijn.

*De Nationale Coalitie Duurzame Digitalisering (NCDD)*

De Nationale Coalitie Duurzame Digitalisering (NCDD) is in het leven geroepen om de belangrijkste knelpunten rondom duurzame digitalisering weg te nemen. Het is een publiek- private samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven, onderwijs- en onderzoeksinstituten en maatschappelijke organisaties.

*Stichting Positieve Impact*

De mate waarin je als organisatie een positieve impact hebt. Je maakt dan de wereld een betere plek. En je wordt hier gelukkiger van. Deze transitie gaat alleen lukken als je er energie van krijgt. Daarom organiseert Positieve Impact de meest leuke en inspirerende events om organisaties te begeleiden bij deze nieuwe manier van denken. Dit initiatief sluit goed aan bij het beleid en de visie van McCoy & Partners op het gebied van duurzaam ondernemen.



## *De Duurzame Leverancier*

De Duurzame Leverancier is het platform voor organisaties die veilig en verantwoord willen ondernemen. Wij ondersteunen bedrijven, opdrachtgevers en leveranciers bij hun uitdagingen op het gebied van duurzaamheid, milieu en veiligheid

## *Anders Reizen*

In het netwerk Anders Reizen werken ruim 70 grote Nederlandse werkgevers samen aan de verduurzaming van hun zakelijke mobiliteit. Zij delen de ambitie om in 2030 de CO<sub>2</sub>-uitstoot met 50% verminderd te hebben (t.o.v. 2016 per fte). Met behulp van 10 koplopermaatregelen krijgen zij praktische handvatten voor het invoeren van een nieuw mobiliteitsbeleid

## *Club van 49*

49% minder CO<sub>2</sub> in 2030: dat moesten we in Nederland volgens het eerste Klimaatakkoord realiseren. Inmiddels is de ambitie bijgesteld naar 55%. Dat halen we alleen als organisaties zich volmondig committeren aan deze doelstelling. En concreet aan de slag gaan. De Club van 49 helpt daarbij.

## Sector- en keteninitiatieven waaraan McCoy & Partners actief deelneemt

### *SKAO (Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen) (CO<sub>2</sub>-Prestatieladder)*

Met de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden bedrijven uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te reduceren. Zodoende wil McCoy & Partners in 2025 certificatie op niveau 3 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder behalen. De voornaamste reden tot actieve deelname aan dit initiatief bestaat uit het feit dat McCoy & Partners in de toekomst niet uitgesloten wil worden bij aanbestedingen en waar mogelijk gunningvoordeel behalen.

### *Stimular / milieubarometer*

Stichting Stimular kan McCoy & Partners B.V. helpen om de bedrijfsvoering te verduurzamen, door kennis en ervaring te delen die tijdens projecten is opgedaan. Daarnaast werkt McCoy & Partners B.V. met de milieubarometer, omdat het een zeer effectief monitoringsinstrument betreft (CO<sub>2</sub>-footprint, (score-) grafieken, tabellen en indicatoren) en het een goede maatregelenmodule bevat.

### *Stichting Positieve Impact*

Als lid van stichting Positieve Impact behoort McCoy & Partners tot een groep bedrijven die serieus werken aan CO<sub>2</sub>-reductie, duurzaamheid en het creëren van positieve impact. Met kleine stapjes toewerken om het elke dag een beetje beter te doen.

Stichting Positieve Impact: "wij geloven er in dat dit alleen werkt als je focus behoudt. Een keer naar onze events komen geeft energie en is inspirerend. Wil je echt het verschil maken? Dan moet je structureel hiermee aan de slag. En daarvoor heb je regelmatig inspiratie en nieuwe inzichten nodig. Dat is precies wat ons lidmaatschap je biedt!"

Tijdens elk event is de ochtend gereserveerd exclusief voor leden. Tijdens deze ochtend duiken de deelnemers de diepte in met thema's die voor McCoy & Partners relevant zijn, wordt er van elkaar geleerd en profiteert de afgevaardigde van McCoy & Partners van persoonlijke begeleiding bij de actuele vraagstukken.

## Projecten waarop CO<sub>2</sub>-gerelateerd gunningvoordeel is verkregen

In 2024 zijn er geen projecten verkregen via aanbestedingen, waarbij CO<sub>2</sub>-Prestatieladder een eis was.

### Kruisverwijzingstabel naar ISO 14064-1

De emissie-inventarisatie is opgesteld in overeenstemming met ISO 14064-1.

In de onderstaande tabel wordt volgens paragraaf 9.3.1 de referentie weergegeven tussen de rapporteringeisen en de inventarisatie (invulling / referentie).

Normonderdeel	Invulling / referentie
a) Beschrijving van rapporterende organisatie	ALG 11, ALG 13 en energiemangementplan (d.d. 21-03-2025).
b) Verantwoordelijke persoon/personen	ALG 05.
c) Periode waarover organisatie rapporteert	Energiemangementplan (d.d. 21-03-2025) en verslag directiebeoordeling.
d) Documentatie van de organisatorische grenzen	ALG 13 en energiemangementplan (d.d. 21-03-2025).
e) Documentatie van genoemde organisatorische grenzen en bijbehorende criteria	ALG 13 en energiemangementplan (d.d. 21-03-2025).
f) Directe GHG emissies gescheiden in ton CO <sub>2</sub>	PRO 20, PRO 23 en energiemangementplan (d.d. 21-03-2025).
g) Beschrijving van CO <sub>2</sub> uitstoot door biomassa	PRO 20, PRO 23 en energiemangementplan (d.d. 21-03-2025). Er vindt geen verbranding plaats van biomassa.
h) GHG verwijderingen in ton CO <sub>2</sub>	PRO 20, PRO 23 en energiemangementplan (d.d. 21-03-2025). Er worden geen broeikasgassen afgevangen / verwijderd.
i) Uitsluitingen GHG bronnen	PRO 20, PRO 23 en energiemangementplan (d.d. 21-03-2025) / geen uitsluitingen.
j) Indirecte GHG emissies gescheiden in ton CO <sub>2</sub>	PRO 20, PRO 23, milieubarometer en energiemangementplan (d.d. 21-03-2025).
k) GHG emissie inventarisatie referentiejaar	Milieubarometer en energiemangementplan (d.d. 21-03-2025).
l) Verklaring verandering en nacalculaties van referentiejaar	Energiemangementplan (d.d. 21-03-2025) en verslag directiebeoordeling.
m) Referentie/beschrijving incl. reden voor gekozen berekenmethode	Energiemangementplan (d.d. 21-03-2025)
n) Verklaring veranderingen in gekozen berekenmethode t.o.v. andere jaren	Energiemangementplan (d.d. 21-03-2025) / n.v.t.
o) Referentie/documentatie van gebruikte GHG factoren en verwijderdata	Milieubarometer en energiemangementplan (d.d. 21-03-2025).
p) Beschrijving impact van onzekerheden op accuraatheid GHG emissies en verwijderdata	Energiemangementplan (d.d. 21-03-2025).
q) Onzekerheden van beoordelings- omschrijvingen en uitkomsten	Energiemangementplan (d.d. 21-03-2025).
r) Opmerking dat emissie inventaris is gemaakt in overeenstemming met NEN-EN-ISO 14064-1	Energiemangementplan (d.d. 21-03-2025).
s) Opmerking dat emissie inventarisatie is geverifieerd incl. type verificatie	Energiemangementplan (d.d. 21-03-2025).
t) De GWP-waarden die bij de berekening zijn gebruikt, evenals hun bron.	n.v.t.

## **7 BIJLAGEN**

### BIJLAGE 1: GEGEVENSBRONNEN

- stimular.nl
- milieubarometer.nl
- skao.nl
- co2emissiefactoren.nl
- Administratie McCoy & Partners B.V.
- duurzaammkb.nl
- milieucentraal.nl
- hetnieuwerijden.nl
- duurzameleverancier.nl
- positieveimpact.nu

## **8 OVERIGE DOCUMENTEN**

- document "Energiebeoordeling McCoy & Partners"
- document "Keten- en sector initiatieven"
- maatregelenlijst milieubarometer